

ALLEGATO 2

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO

(Periodo regolatorio 2026-2029)

ALA S.r.l.

Ambito: NERVIANO

Sommario

Premessa	2
Descrizione dei servizi forniti (G)	3
Perimetro della gestione/affidamento e servizi forniti	3
Altre informazioni rilevanti	3
Dati relativi alla gestione dell'ambito tariffario (G)	3
Dati tecnici e potenziamento del servizio	3
Variazioni di perimetro	3
Livelli e variazioni della qualità	4
Fonti di finanziamento	4
Dati per la determinazione delle entrate di riferimento	5
Dati di conto economico	5
Focus sugli AR e ARSC	6
Componenti di costo previsionali	6
Investimenti	6
Dati relativi ai costi di capitale	7
Allegati	9

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Premessa

La presente relazione, predisposta secondo lo *“schema tipo”* della relazione di accompagnamento fornito dall’Allegato 2 della Determinazione del 7 novembre 2025 dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) n. 1/2025 - DTAC, si compone dei soli capitoli 2 e 3 di competenza del Gestore, ovvero dei capitoli relativi alla *“Descrizione dei servizi forniti (G)”* e ai *“Dati relativi alla gestione dell’ambito tariffario (G)”* del Gestore.

Gli altri capitoli, da redigersi a cura dell’Ente Territorialmente Competente ovvero del soggetto delegato allo svolgimento dell’attività di validazione (capitoli 1, 4 e 5 dello *“schema tipo”*) non vengono considerati nella presente relazione e di conseguenza non vengono redatti.

La presente relazione viene predisposta al fine di consentire all’Ente Territorialmente Competente di verificare la completezza, la coerenza e la congruità dei dati e delle informazioni necessari all’elaborazione del piano economico finanziario tariffario (di seguito anche *PEF*) illustrando sia la corrispondenza tra i valori riportati nella modulistica richiesta da ARERA e i valori desumibili dalla documentazione contabile sia le evidenze contabili sottostanti.

In conformità alla previsione dell’articolo 7.3 della Deliberazione 397/2025/R/RIF, il Gestore allega alla presente relazione:

1. il tool-PEF relativo al servizio integrato o al/i singolo/i servizio/i svolto/i redatto secondo lo schema tipo di cui all’Allegato 1 della determina 1/DTAC/2025, compilato per le parti di propria competenza;
2. una dichiarazione predisposta utilizzando lo *“schema tipo”* di cui all’Allegato 3 della determina 1/DTAC/2025, redatta ai sensi del d.P.R. 445/00, sottoscritta dal legale rappresentante, attestante la veridicità dei dati trasmessi e la corrispondenza tra i valori riportati nella modulistica e i valori desumibili dalla documentazione contabile di riferimento tenuta ai sensi di legge;
3. la documentazione contabile sottostante alle attestazioni prodotte e funzionale all’attività di validazione è costituita dal PEFA approvato dal Comune con delibera C.C. n. 29 del 16/04/2026.

Si evidenzia, infine, che a far data dal 1° luglio 2026 Aemme Linea Ambiente, in seguito ALA S.r.l., assumerà la gestione del servizio integrato dei rifiuti urbani, della quale al seguito si dà rappresentazione, subentrando ai precedenti gestori GESEM ed Econord affidatari del servizio fino al 30 giugno 2026.

Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Descrizione dei servizi forniti (G)

Perimetro della gestione/affidamento e servizi forniti

Il perimetro della gestione ed i servizi forniti sono dettagliati nel documento “NERVIANO - Schema Progetto Tecnico” allegato al PEFA di cui in premessa, al quale si rimanda per ogni dettaglio.

Altre informazioni rilevanti

Il Gestore di seguito dichiara di non avere in corso procedure fallimentari, concordati preventivi o altre situazioni di rilievo relativamente al suo stato giuridico-patrimoniale.

Il Gestore dichiara l'insussistenza di ricorsi pendenti diretti nei confronti di AEMME Linea Ambiente, precisando di risultare coinvolto esclusivamente in qualità di soggetto cointeressato.

Si segnala, inoltre, una sentenza passata in giudicato nell'ultimo biennio con esito sfavorevole per ALA; i relativi oneri sono stati contabilizzati tra le poste rettificative.

Dati relativi alla gestione dell'ambito tariffario (G)

Nella presente sezione, così come previsto dallo “*schema tipo*” della Relazione di Accompagnamento fornito dall'Allegato 2 della Determinazione del 7 novembre 2025 N. 1/2025 - DTAC, vengono commentati i dati di competenza del Gestore con riferimento a quanto inserito nel tool-PEF allegato alla presente relazione.

Dati tecnici e potenziamento del servizio

Variazioni di perimetro

Le variazioni di perimetro della gestione ed i servizi forniti negli anni 2026-2029 sono dettagliati nel documento “NERVIANO - Schema Progetto Tecnico” allegato al PEFA di cui in premessa, al quale si rimanda per ogni dettaglio.

Con riferimento a ciascuna annualità del quadriennio 2026-2029, ALA S.r.l. **ha ritenuto adeguata la valorizzazione del coefficiente K** da parte dell'Ente Territorialmente Competente (Coefficienti di potenziamento del servizio), per il riconoscimento di costi operativi associati alla gestione entrante.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Livelli e variazioni della qualità

Le variazioni del livello di qualità della gestione ed i servizi forniti negli anni 2026-2029 sono dettagliati nel documento “NERVIANO - Schema Progetto Tecnico” allegato al PEFA di cui in premessa, al quale si rimanda per ogni dettaglio.

Per quanto riguarda la valorizzazione di:

- **macro-indicatore R1 – “Efficacia dell’avvio a riciclaggio degli imballaggi”**, di cui all’articolo 6 dell’Allegato A alla deliberazione 387/2023/R/RIF, come modificato dalla deliberazione 374/2025/R/RIF;
- **macro-indicatore R2 – “Efficacia dell’avvio a riciclaggio della frazione organica”**, di cui all’articolo 7-bis dell’Allegato A alla deliberazione 387/2023/R/RIF;
- **parametro H_a – “Grado di copertura dei costi della Raccolta differenziata”**;

Si precisa che la relativa valorizzazione è rappresentata nella relazione di accompagnamento del Gestore uscente Econord a far data dal 30/06/2026.

Tali valorizzazioni sono comunque comprese nel tool-PEF relativo al servizio integrato o al/i singolo/i servizio/i svolto/i redatto secondo lo schema tipo di cui all’Allegato 1 della determina 1/DTAC/2025 qui allegato.

Fonti di finanziamento

Nella successiva tabella vengono elencate le fonti di finanziamento del Gestore, evidenziando le modifiche significative rispetto agli anni precedenti.

Tabella 9 Fonti di finanziamento Fonte	Attività di finanziamento	2024	2025
Mezzi propri	Capitale Sociale	2.265.233	2.265.233
Mezzi di terzi	Riserva Legale	453.047	453.047
Mezzi di terzi	Altre Riserve	3.882.815	5.080.531
Mezzi di terzi	Utili d'esercizio	1.711.023	1.216.518
Mezzi di terzi	Finanziamenti	623.215	208.479
Mezzi di terzi	Esposizione c/c Bancari	4.800	2.630

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Dati per la determinazione delle entrate di riferimento

Alla presente relazione viene allegato il tool-PEF redatto secondo il modello fornito dall'Allegato 1 alla Determinazione del 7 novembre 2025 N. 1/2025 - DTAC, il quale sintetizza tutte le informazioni e i dati rilevanti ai fini della determinazione delle entrate tariffarie relative al periodo 2026-2029, compilato per quanto di competenza del Gestore.

Trovandosi nella situazione di avvicendamento gestionale, in conformità alla disciplina contenuta nel comma 4.6 della determina 1/DTAC/2025, il Gestore si è avvalso delle migliori stime dei costi del servizio per la predisposizione del PEF 2026-2029, anche tenendo conto dei costi del servizio così come risultanti dai piani economico-finanziari predisposti dai precedenti gestori. Inoltre, poiché ALA ha assunto la gestione del servizio a decorrere dal 1° luglio 2026, le componenti di servizio originariamente previste nel piano per l'annualità 2026 sono state riponderate in funzione dell'effettivo periodo di erogazione del servizio. **Tale adeguamento è stato effettuato mediante l'applicazione delle detrazioni, al fine di garantire una corretta attribuzione dei valori economici all'interno del PEF 2026 in relazione alla durata effettiva della gestione da parte di ALA.**

Dati di conto economico

Con riferimento alla valorizzazione delle componenti di costo operativo del PEF MTR 2026-2029, si evidenzia che il periodo regolatorio risulta interessato da un rilevante avvicendamento gestionale, in quanto ALA – Amme Linea Ambiente assumerà la titolarità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani a decorrere dal 1° luglio 2026, subentrando ai precedenti gestori. Tale circostanza ha reso necessario adottare una base informativa coerente con il nuovo modello organizzativo e con le caratteristiche del servizio che verrà effettivamente erogato nel corso del quadriennio di riferimento.

A tal fine, la valorizzazione delle componenti economiche è stata effettuata assumendo quale principale base dati il Piano Industriale 2026-2038, redatto e approvato dal Comune, che costituisce il documento di riferimento per la definizione del nuovo assetto gestionale e recepisce le modifiche organizzative, operative e prestazionali connesse all'ingresso del nuovo gestore. Il Piano Industriale incorpora, infatti, le variazioni dei livelli di servizio, le diverse modalità di esecuzione delle attività e gli ulteriori interventi programmati, consentendo una rappresentazione economico-finanziaria coerente con il nuovo affidamento.

L'attribuzione dei costi e dei ricavi alle attività ricomprese nel perimetro del servizio regolato è stata effettuata **mediante imputazione diretta**, facendo riferimento a valutazioni analitiche e puntuali delle singole voci economiche riconducibili al nuovo modello di gestione. Tale approccio metodologico ha consentito di evitare l'impiego di criteri allocativi di natura forfettaria o parametrica, privilegiando invece una **ricostruzione fondata sulle specifiche caratteristiche tecniche ed operative del servizio previsto**, con conseguente maggiore aderenza tra le poste economiche considerate nel PEF e i costi e ricavi effettivamente attesi in relazione all'assetto gestionale che entrerà in vigore dal 1° luglio 2026.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Focus sugli **AR** e **AR_{SC}**

Vengono dettagliate nella successiva tabella le singole voci di ricavo distinguendo tra i ricavi derivanti da vendita di materiali ed energia (**AR**) e i ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di *compliance* agli obblighi di responsabilità estesa del produttore (**AR_{SC}**).

Componente	Tipologia di ricavo	Importo 2026	Importo 2027
AR_{SC}	Ricavi derivanti da vendita di materiali quali carta e cartone, vetro plastica, metalli e RAE	139.408	288.061

Componenti di costo previsionali

Con riferimento alla valorizzazione delle componenti di natura previsionale previste dal MTR-3 per il periodo regolatorio 2026-2029, si evidenzia che non si è reso necessario ricorrere all'impiego di stime integrative rispetto alla base dati utilizzata per la predisposizione del Piano tariffario. La determinazione delle componenti economiche è stata infatti effettuata **assumendo quale riferimento il Piano Industriale 2026-2038 approvato dal Comune**, i cui valori risultano già elaborati in funzione del nuovo modello organizzativo e delle modalità di erogazione del servizio che saranno adottate dal gestore subentrante.

Diversamente da un'impostazione fondata esclusivamente sui dati desumibili dalla fonte contabile obbligatoria riferita all'anno base (a-2), che avrebbe richiesto l'introduzione di specifiche componenti previsionali per rappresentare gli effetti dell'avvicendamento gestionale e delle connesse modifiche del servizio, la base dati impiegata incorpora già gli sviluppi programmati, le variazioni dei livelli prestazionali e la configurazione operativa del nuovo affidamento. Pertanto, i valori utilizzati risultano coerenti e pienamente allineati con il servizio che sarà effettivamente svolto nel periodo regolatorio.

Alla luce di tali considerazioni, non si è proceduto alla valorizzazione di ulteriori componenti di natura previsionale, in quanto le informazioni economiche assunte a riferimento sono già idonee a rappresentare in modo completo gli effetti del nuovo assetto gestionale. Conseguentemente, le componenti previsionali di cui al MTR sono state rappresentate con valore pari a zero.

Investimenti

ALA S.r.l., per quanto di propria competenza e con riferimento al periodo 2026-2029, illustra. Con riferimento alla valorizzazione degli investimenti rilevanti ai fini della predisposizione del PEF MTR 2026-

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



2029, si evidenzia che il piano degli interventi recepito nella stratificazione dei cespiti è stato definito assumendo quale base di riferimento il Piano Industriale 2026-2038 approvato dal Comune. Tale documento, già utilizzato per la determinazione delle componenti di costo operativo, individua in maniera organica il fabbisogno di investimenti connesso al nuovo modello di gestione e risulta pertanto coerente con l'assetto organizzativo e con i livelli di servizio previsti per il periodo regolatorio.

In particolare, il Piano Industriale contempla gli investimenti necessari per l'avvio e la piena operatività del servizio da parte del nuovo gestore, con specifico riferimento all'acquisizione e alla messa in esercizio delle dotazioni patrimoniali, dei mezzi, delle attrezzature e delle ulteriori infrastrutture funzionali all'esecuzione delle attività previste dal contratto di servizio.

Con riguardo agli investimenti programmati per gli anni 2026 e 2027, coincidenti con la fase iniziale del nuovo affidamento, si è ritenuto necessario anticiparne il riconoscimento nelle rispettive dichiarazioni tariffarie, senza attendere il recupero secondo la dinamica ordinaria del metodo tariffario, che ne avrebbe previsto il riconoscimento nelle annualità a+2 sulla base delle risultanze contabili. Tale impostazione è stata adottata in considerazione della peculiare situazione di avvio della gestione e dell'esigenza di assicurare una rappresentazione economico-finanziaria coerente con gli effettivi fabbisogni di investimento richiesti per garantire l'immediata erogazione del servizio secondo gli standard programmati.

L'anticipazione del riconoscimento tariffario degli investimenti consente, pertanto, di allineare la copertura dei relativi oneri al momento della loro effettiva realizzazione, evitando disallineamenti temporali tra il sostenimento dei costi di capitale e il loro recupero attraverso il meccanismo tariffario e assicurando una più corretta rappresentazione dell'equilibrio economico-finanziario della gestione nel periodo di avvio del nuovo affidamento.

Il dettaglio di quanto sopra esposto viene riportato nel documento "NERVIANO - Schema Progetto Tecnico" allegato al PEFA di cui in premessa, al quale si rimanda per ogni dettaglio.

Dati relativi ai costi di capitale

Con riferimento alla determinazione delle componenti afferenti ai costi di capitale ai fini del calcolo dei costi di capitale (CK) per la determinazione delle entrate tariffarie per l'anno 2026, 2027, 2028 e 2029, si evidenzia che la relativa valorizzazione tiene conto delle operazioni societarie connesse al subentro del nuovo gestore. In particolare, ALA – Amme Linea Ambiente incorporerà, mediante operazione di fusione per incorporazione, il gestore uscente GESEM, acquisendone il patrimonio aziendale e subentrando nei relativi rapporti giuridici ed economici.

In ragione di tale operazione straordinaria, la stratificazione dei cespiti pregressi assunta ai fini della determinazione delle componenti di costo di capitale recepisce la consistenza patrimoniale già riferibile a GESEM, garantendo la continuità nella rappresentazione degli investimenti storicamente effettuati e dei correlati valori regolatori. Tale impostazione consente di preservare la coerenza della base

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



patrimoniale utilizzata per il calcolo degli ammortamenti e della remunerazione del capitale investito, evitando duplicazioni o discontinuità derivanti dal mero mutamento soggettivo del gestore.

La valorizzazione dei costi di capitale è stata pertanto sviluppata assumendo la stratificazione dei cespiti già in capo a GESEM, che confluirà nel patrimonio del gestore incorporante per effetto della fusione, assicurando la continuità economica e regolatoria della gestione e una rappresentazione aderente all'effettiva evoluzione dell'assetto societario e operativo del servizio.

Con riferimento a quanto previsto dal MTR-3, per il calcolo delle entrate tariffarie dell'anno 2026:

- la quota di ammortamento annua (AMM_a) considerata è stata determinata in ragione delle vite utili definite dal MTR-3 per i soli cespiti che per i quali non si è completato il processo di ammortamento e al netto dei contributi a fondo perduto percepiti;
- il valore delle immobilizzazioni nette (IMN_a) considerato è stato determinato incrementando opportunamente il fondo di ammortamento al 31/12/2017 desunto dalle fonti contabili obbligatorie delle quote di ammortamento AMM_a di cui sopra. Tale valore è al netto dei contributi a fondo perduto.

Nelle due tabelle che seguono vengono sintetizzati i valori delle componenti tariffarie riferite ai cespiti utilizzate per il calcolo dei costi di capitale.

Componente	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028	Importo 2029
<i>IMN</i>	205.469	457.458	405.607	354.540
<i>Di cui IMN (IP 2018)</i>	0	0	0	0
<i>Di cui IMN (IP<2018)</i>	205.469	457.458	405.607	354.540
<i>AMM</i>	24.889	51.850	51.068	49.282
<i>LIC (1° anno)</i>	0	0	0	0
<i>LIC (2° anno)</i>	0	0	0	0
<i>LIC (3° anno)</i>	0	0	0	0
<i>LIC (4° anno)</i>	0	0	0	0

Non sono presenti cespiti non direttamente riconducibili alle tipologie previste nelle tabelle di cui all'art 15.2 del MTR-3.

Non si ritiene necessario adottare vite utili differenti da quella regolatoria secondo quanto previsto dagli articoli 15.5 e 15.5 del MTR-3.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114



Allegati

Allegato	Descrizione
Allegato 1	Piano economico finanziario (Tool-PEF 2026-2029) come da Allegato 1 della Determina 1/DTAC/2025, compilato per le parti di competenza del Gestore ALA S.r.l.
Allegato 3	Dichiarazione di veridicità

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

